

09/10/2024

La feuille de route du centre hospitalier de Roanne pour 2024-2025 a été présentée aux différentes instances, dont le Conseil de surveillance ce mercredi 9 octobre.

Les orientations stratégiques de l'établissement s'articulent autour de 4 grands axes :

LE CH SUR SON TERRITOIRE

- Poursuite du projet de création **d'une structure de soins palliatifs** en articulation avec le Domaine de l'Aube et l'Hospitalité Saint-Thomas-de-Villeneuve
- Consolidation de l'offre de soins en **orthopédie** et **urologie** dans le cadre d'une coopération avec le CHU de St-Etienne
- Sécurisation de l'activité du SAMU42B avec la mise en œuvre effective du **GCS SAMU** bi-site.
- Maintien de la capacité de production de la **blanchisserie** dans le cadre d'une adhésion au GCS BIHLSUD Sud (blanchisserie interhospitalière Loire).
- Reprise du projet de **réinvestissement des EHPAD** après une procédure d'externalisation arrêtée en juin 2024. Nouvelle modalité retenue :
 - Etablissement d'un **partenariat avec AESIO Santé** au sein d'un GCSMS pour porter l'autorisation d'EHPAD et intégrer sa gouvernance.
- Partenariat pour les acteurs du territoire pour mettre en œuvre la réforme du **service autonomie domicile (SAD)**.

LE CH ET SES PATIENTS

OFFRES DE SOINS

- Développement de **l'activité de réhabilitation psychosociale** en psychiatrie.
- Définition d'un projet de **médecine du sport** en articulation avec le CHUSE.
- Promotion du **service d'hématologie** en lui offrant davantage de visibilité dans l'offre de soins
- Mise en œuvre d'un temps partagé en **rhumatologie** avec le CHUSE.
- Projection de l'offre de soins du CHR pour les patients requérant du **SMR spécialisé et polyvalent**.
- Développement d'une **activité en polysomnographie**.
- Promotion et déploiement de la **chimiothérapie au domicile du patient** (en HAD) pour limiter ses déplacements.
- Extension du **capacitaire en gastro-entérologie**.
- Redémarrage de l'activité de nutrition.

Service communication

FLUIDITE ET EFFICIENCE ORGANISATIONNELLE

- Ouverture de **l'hôpital de jour de médecine** depuis le 7 octobre 2024.
- Finalisation de la réflexion médicale pour **l'admission directe des patients** depuis la ville.
- **Développement de la RAAC** avec la mise en place d'un circuit dédié avec une supervision infirmière.
- **Réorganisation et restructuration du CATTP adulte**, pour l'accueil et la prise en charge de patients chroniques.

PROMOUVOIR LA DYNAMIQUE CONTINUE D'AMELIORATION DE LA QUALITE

- **Consolidation de la culture de déclaration**, notamment des EIG.
- **Sécurisation de l'équipe d'anesthésie** et du fonctionnement du bloc opératoire.
- Sécurisation de l'ensemble des spécialités médicales incomplètes.

LE CH ET SES PROFESSIONNELS

ATTRACTIVITE/FIDELISATION

- Structuration de **la recherche clinique**
- Portage de projet pour **des professeurs associés** en articulation avec le CHU de Saint-Etienne.
- Consolidation de **la politique handicap** auprès des professionnels.
- Formalisation d'une **gestion prévisionnelle des effectifs et des compétences** pour l'ensemble des filières médicales, administratives, techniques.
- Poursuite du plan d'actions dans **les recrutements en psychiatrie**.

PROMOTION DES PROJETS

- **Consolidation de la démarche « COPROJ »** pour favoriser l'émergence et l'aboutissement des projets des services
- Portage **des projets de télé-expertise** défendus par les équipes médicales.
- **Intégration des nouveaux IPA** au sein des organisations de travail.

MANAGEMENT PARTICIPATIF

- Renforcement du **binôme cadre de santé/chef de service**
- Structuration **des dialogues de gestion** entre les pôles d'activité clinique/direction
- Intégration **des pairs aidants** au sein de l'unité de réhabilitation psycho sociale et en HJ

LE CH FACE AUX ENJEUX DE DEMAIN

- Recensement des besoins pour établir **les scénarios du schéma directeur immobilier** et son capacitaire cible.
- Consolidation de **la politique de gestion des situations sanitaires exceptionnelles (SSE)** en articulation avec le CHUSE.
- Formalisation de **la politique énergétique et de transition écologique.**
- Instruction pour **la mise en service d'un 2^e scanner.**
- Acquisition d'**un nouveau mammographe.**
- Poursuite de la mise en œuvre **des projets SIH**
- Changement du **2^e accélérateur en radiothérapie.**